



THOMAS GRANE

KONTAKT

-  Bag Elefanterne 31, 4. tv., 1799 København V
-  +4521712458
-  mail@thomasgrane.dk
-  web: thomasgrane.dk
-  linkedin.com/in/thomasgranedk

KOMPETENCER

- Solid erfaring i udvikling og implementering af innovative, cutting edge digitale forretningsløsninger
- Stor erfaring i at drive forandringsprocesser ud fra et teknologisk, organisatorisk og kulturelt perspektiv
- Stor erfaring i optimering af processer vha. forretningsapplikationer, robotics og AI
- Dyb erfaring i datadrevet understøttelse af kerneforretning og kundeløsninger
- Stor erfaring med implementering af Cybersecurity governance (teknologisk og organisatorisk)
- Solid erfaring i strategisk forretningsudvikling gennem 10 år som en del af Executive Management team
- Empatisk, nysgerrig og engageret lederprofil med et holistisk mindset
- Stærk og passioneret kommunikator med 20 års erfaring som keynote speaker, moderator og vært
- Musiker med 35+ års erfaring fra over 1000 koncerter for festivaler, virksomheder og spillesteder

FAGLIG PROFIL

Med mere end 30 års erfaring indenfor forretning, teknologi og detailhandel kommer jeg med et unikt perspektiv på, hvordan man med succes leder mennesker og implementerer teknologi for at få en virksomhed til at vokse, både ud fra et strategisk såvel som operationelt synspunkt.

Med høj energi, innovationskraft og 10 års erfaring fra Executive Management i en børsnoteret virksomhed, tilføjer jeg nye og kreative perspektiver fra min kombinerede erfaring i roller som både CIO (Chief Information Officer) og CHRO (Chief Human Resources Officer). Kombineres dette med min ingeniørbaggrund og 15 år som IT-operations manager får man en person, der både forstår at udvikle og implementere digitale strategier

ERHVERVSERFARING

Ejer: December 2023 -

Thomas Grane ApS - København, Danmark

- Strategisk rådgivning:
 - Digital strategi og transformation
 - Organisatorisk og kulturel transformation
 - AI

• Foredragsholder og facilitator

Direktør for teknologi og transformation (CIO), Februar 2022 - november 2023

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Del af Executive Management team
- Ledelsesansvar for IT-afdelingen (76 FTE) + Facility Management (3 FTE)
- Overordnet ansvarlig for digital transformation
- Ansvarlig for samlet IT CAPEX for hele koncernen (100+ mio. DKK)
- IT: Overordnet ansvarlig for udvikling, drift, helpdesk support, Onsite IT-service for butikker, business Intelligence og datascience (AI)
- Hovedfokus: Forretningsudvikling, optimering og effektivisering af forretningsprocesser vha. forretningsapplikationer, RPA og AI
- Øvrigt fokus: IT governance, IT porteføljestyring, IT-strategi, leverandør og teknologi sourcing, kontraktforhandling, IT-budget, cybersikkerhed

Direktør for Teknologi og Organisation (CIO+CHRO), Oktober 2018 - februar 2022

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Del af Executive Management team
- Ledelsesansvar for IT-afdelingen (60 FTE) + Facility Management (3 FTE)
- Ledelsesansvar for HR-afdelingen (12 FTE)
- Overordnet ansvarlig for digital og kulturel transformation af virksomheden
- Ansvarlig for samlet IT CAPEX for hele koncernen (100+ mio. DKK)
- IT: Overordnet ansvarlig for udvikling, drift, helpdesk support, Onsite IT-service for butikker business Intelligence, datascience (AI) samt Facility management
- HR: Overordnet ansvarlig for medarbejder- og ledelsesudvikling, rekruttering og trivsel for HQ, logistik og butikker

SPROG

Dansk: MODERSMÅL

Engelsk: C2

Flydende

Svensk: B1

Mellemniveau

Norsk: B1

Mellemniveau

- Hovedfokus: Forretningsudvikling, udvikling og implementering af ny digital samarbejdskultur inkl. implementering af nyt office space koncept

- Øvrigt fokus: Digital udvikling, IT governance, IT porteføljestyring, IT-strategi, leverandør og teknologi sourcing, kontraktforhandling, IT-budget, Cybersikkerhed, Facility

IT direktør (CIO), Juni 2014 - oktober 2018

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Del af Executive Management team
- Ledelsesansvar for IT-afdelingen (45 FTE)
- Overordnet ansvarlig for udvikling, drift, helpdesk support, Onsite IT-service for butikker og business Intelligence
- Hovedfokus: Forretningsudvikling, digital innovation, IT governance, IT porteføljestyring, IT-strategi, leverandør og teknologi sourcing, kontraktforhandling, IT budget, cybersikkerhed

IT chef (CIO), Januar 2008 - maj 2014

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Ledelsesansvar for IT-afdelingen (30 FTE)
- Overordnet ansvarlig for implementering af nyt ERP-system og loyalitetsplatformen Club Matas
- Ansvarlig for udvikling, drift, helpdesk support, Onsite IT-service for butikker og business Intelligence
- Hovedfokus: IT porteføljestyring, IT-strategi, leverandør og teknologi sourcing, kontraktforhandling, IT-budget, infrastruktur- og cybersikkerheds design

IT Operations Manager, August 1997 - januar 2008

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Ledelsesansvar for IT-operations afdelingen (3 FTE)
- Driftsansvarlig for den samlede IT-infrastruktur i såvel HQ, 2 logistik centre og 280 butikker (servere, LAN og WAN netværk, PC, POS og Cybersikkerhed)
- Infrastruktur design Datacenter drift og governance

System administrator, November 1992 - august 1997

Matas A/S - Allerød, Danmark

- Drift og support af PC, mainframe og netværksudstyr

Software konsulent, Januar 1990 - oktober 1992

TG Productions - København, Danmark

- Udvikling af software til opsamling af statistik

UDVALGTE PRÆSTATIONER

- Udvikling af AI baseret produktanbefalingsalgoritme til 1.8 mio. Club Matas kunder trænet på 50 mia. kunde/produkt relationer. Implementeret på tværs af web, app og POS med signifikant øget konvertering til køb.
- Udvikling og implementering af AI baseret LLM agent MAIA (Matas Artificial Intelligence Agent) i eget Azure Cloud setup trænet på udvalgt intern data. Anvendes som intern chatbot samt fremtidigt fundament for AI baserede effektiviserings løsninger såvel internt som mod kunderne.
- Udvikling om implementering af Customer Insights leverandør portal baseret Azure advanced analytics dataplatform. Platformen har professionaliseret leverandør håndteringen og øget mediasalg markant.
- Udvikling og implementering af mobil POS (kasse løsning) med fuld integration af Club Matas loyalitets data, endless aisles e-commerce online sortiment og kontaktløs betaling. 400 enheder udrullet i 150 butikker med øget konvertering til salg og høj kundetilfredshed.
- Etablering af offshore extended IT-afdeling i Pakistan med 40 FTE bestående af 6 udviklingsteams (platform, app, BI, datascience, Cloud integration og project)
- Insourcing af onsite IT-service for 280 butikker, som efterfølgende er blevet drevet i 10 år med øget kundetilfredshed, reduceret driftscost og 30% reduktion i cost til HW indkøb gennem large scale bidding.

- Insourcing af udvikling og drift af Loyalitets platform og app til Club Matas.
- Ansvarlig for gennemgribende ombygning af HQ office til 400 medarbejdere inkl. implementering af nyt aktivitets baseret arbejdsmiljø.

UDDANNELSE

Coach, April 2002 - juni 2002

The coaching company - Lyngby

Coaching af kolleger i personlig udvikling

Akademi ingeniør: Svagstrøms elektronik, August 1987 - december 1990

DTU - Lyngby

Speciale i design af digital produktionsstyring